



POA
2019

INFORME DE MONITOREO
SEGUNDO SEMESTRE

Elaborado por:

Oficina Nacional de Planificación y Desarrollo Educativo
Dirección de Planes, Programas y Proyectos

Enero 13 de 2020

Contenido

INTRODUCCIÓN.....	3
EJECUCIÓN FÍSICA POA 2019	5
CONCLUSIONES	23

INTRODUCCIÓN

El informe de monitoreo del Plan Operativo Anual (POA) tiene como objetivo principal, evaluar el nivel de cumplimiento de las metas físicas de los productos, en función de la programación realizada por las unidades ejecutoras. Esto permitirá facilitar la toma de decisión para hacer los correctivos a las desviaciones presentadas, así como mejorar continuamente la planificación y ejecución del POA, con el fin de garantizar los resultados esperados en torno a los indicadores y las metas establecidas en el Plan Estratégico del MinerD 2017-2020.

Este Plan Operativo está alineado a las acciones e indicadores del Plan Estratégico del MinerD 2017-2020, que a su vez está ajustado a los compromisos nacionales e internacionales firmados por el país, tales como: la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, el Pacto Nacional para la Reforma Educativa, el Programa de Gobierno 2016-2020, la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, las Metas Educativas 2021, la Política Educativa Centroamericana, entre otros.

Los planes operativos explicitan y detallan la producción institucional que incluye el conjunto de productos, actividades, insumos y recursos, que contribuyen al logro de los objetivos de cada una de las intervenciones estratégicas establecidas en el Plan Estratégico del MinerD.

El presupuesto de Educación para el ejercicio fiscal 2019 fue de RD\$ 170,570,152,783.00. De este monto se programó en el POA 2019 el valor de RD\$ 59,884,276,274.56, lo cual representa el 34.5% del presupuesto total. Este monto no incluye las remuneraciones e incentivos al personal que suman RD\$ 95,713,922,272.00, tampoco incluye las transferencias. A continuación, se presenta la composición del Plan Operativo Anual 2019:

Plan Operativo Anual (POA) 2019	
Monto en RD\$	RD\$ 59,884,276,274.56
Cantidad de productos	347
Cantidad de actividades	1,779
Cantidad de unidades ejecutoras	54

Del monto programado en el POA 2019, un 69 % del presupuesto (RD\$ 41,243,261,322.02) lo compone tres renglones:

- Construcción de centros educativos y estancias infantiles: RD\$ 13,156,950,804.42.
- Alimentación escolar y servicios de salud a estudiantes: RD\$ 22,116,263,710.60.
- Conectividad, dotación de dispositivos tecnológicos a los centros educativos y capacitación, en el marco del proyecto Republica Digital: RD\$ 5,970,046,807.00.

Dando cumplimiento a nuestro compromiso de transparentar y rendir cuentas a la comunidad educativa y sociedad en general, sobre las ejecutorias, avances y resultados de los objetivos establecidos en los planes y proyectos, se presenta el informe de monitoreo correspondiente al segundo semestre del POA 2019.


Licda. Cheila Valera
Directora de Planes, Programas y Proyectos



EJECUCIÓN FÍSICA POA 2019

A continuación, se presenta la ejecución física de las metas de cada producto programado por las unidades responsables, correspondiente al segundo semestre (julio-diciembre del POA 2019), a nivel de las unidades rectoras o agrupadoras, las cuales son: Dirección del Despacho, Oficina Nacional de Planificación y Desarrollo Educativo, Viceministerio de Servicio Técnico Pedagógico, Oficina Nacional de Supervisión, Evaluación y Control de la Calidad, Viceministerio de Apoyo Administrativo y Financiero, Institutos Descentralizados y el Viceministerio de Gestión y Descentralización Educativa.

Este informe de monitoreo al POA 2019 muestra resultados con fecha de corte 10 de enero de 2020, debido a que las unidades responsables de la ejecución disponen hasta el 21 de enero de 2020 para realizar los registros correspondientes al cuarto trimestre.

Ejecución física de los productos programados en el POA 2019, en función de la programación del segundo semestre. Corte del 10 de enero de 2019.

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
1.1 - Dirección del Despacho	1 - Necesidades operacionales de la Dirección del Despacho, cubiertas.	Actividad	7	0	0%
	2 - Consultas y mesas de trabajo con la comunidad educativa, realizadas.	Actividad	57	12	21%
	3 - Convenios, acuerdos y alianzas estratégicas, firmados.	Convenio	250	0	0%
1.2 - Dirección de Recursos Humanos	1 - Personal del MinerD capacitado.	Persona	800	1,034	129%
	2 - Concursos para cargos docentes y personal de apoyo, realizados.	Persona	7,000	39,169	560%
	3 - Personal de nuevo ingreso del área de Informática y de Idioma, evaluado.	Persona	2,300	0	0%
	4 - Personal directivo con seguro médico complementario, asignado.	Persona	97	1,229	1267%
	5 - Personal del MinerD auditado.	Persona	121,968	0	0%
	6 - Personal del MinerD, carnetizado.	Persona	67,000	0	0%
	7 - Normas de las relaciones laborales, aplicadas.	Normativa	1	0	0%
	8 - Subsistema de seguridad y de salud laboral, implementado.	Normativa	1	0	0%
	9 - Personal administrativo con evaluación por desempeño, aplicada.	Persona	487	0	0%
	10 - Necesidades operacionales de la Dirección de Recursos Humanos, cubiertas.	Actividad	2	0	0%
1.3 - Dirección Jurídica	1 - Contratos legalizados.	Contrato	1,895	477	25%
	2 - Necesidades operacionales de la Dirección Jurídica, cubiertas.	Actividad	7	0	0%
	1 - Regionales educativas fiscalizadas.	Regional	9	12	133%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
1.4 - Dirección de Fiscalización y Control	2 - Distritos educativos fiscalizados.	Distrito educativo	62	68	110%
	3 - Centros educativos fiscalizados.	Centro educativo	1972	469	24%
	4 - Politécnicos auditados.	Politécnico	51	38	75%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección de Fiscalización y Control, cubiertas.	Actividad	4	4	100%
1.5 - Dirección de Comunicaciones	1 - Campañas publicitarias, ejecutadas.	Campaña	2	2	100%
	2 - Eventos del MinerD cubiertos.	Evento	15	10	67%
	3 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Comunicación, cubiertas.	Actividad	4	2	50%
1.6 - Dirección de Relaciones Internacionales	1 - Personal del MinerD participando en eventos internacionales.	Persona	40	25	63%
	2 - Eventos nacionales e internacionales de educación, realizados, coordinados y apoyados por el MinerD.	Evento	2	1	50%
	3 - Comisiones de organismos internacionales asistidas y coordinadas por el MinerD.	Comisión	1	1	100%
	4 - Necesidades operacionales de la Dirección de Relaciones Internacionales, cubiertas.	Actividad	3	0	0%
	5 - Personal del MinerD, capacitado.	Persona	3	1	33%
1.7 - Dirección de Tecnología de la Información y la Comunicación	1 - Necesidades operacionales de la DGTIC, cubiertas.	Actividad	4	0	0%
	2 - Centros educativos habilitados con equipos y herramientas tecnológicas.	Centro educativo	1250	109	9%
	3 - Personal de la DGTIC capacitado.	Persona	89	0	0%
	4 - Licencias informáticas (softwares) del MinerD adquiridas y renovadas.	Plataforma Informática	1	1	100%
	5 - Nuevas plataformas tecnológicas, implementadas.	Plataforma Informática	SIN META	N/A	N/A
	6 - Plataforma para la digitalización y automatización de documentos del MinerD implementada.	Plataforma Informática	SIN META	N/A	N/A
	7 - Seguridad de sistemas de información, implementada.	Plataforma Informática	1	0	0%
	8 - Cuarto de datos de la sede central, habilitado.	Espacio físico	1	0	0%
	9 - Sistema de seguridad de los almacenes, implementado.	Espacio físico	1	0	0%
1.8 - Dirección de Certificación Docente	1 - Nuevo sistema de ingreso selectivo al servicio y función docente, aplicado.	Sistema	1	0	0%
	2 - Docentes de nuevo ingreso beneficiados con programa de inducción.	Docente	5000	4994	100%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	3 - Sistema de evaluación del desempeño docente, implementado.	Sistema	1	0	0%
	4 - Banco de ítems para la certificación docente, creado.	Prueba	12000	0	0%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección de Certificación Docente, cubiertas.	Actividad	7	7	100%
1.9 - Unidad de Fiscalización del Programa Nacional de Infraestructura Escolar	1 - Centros de Atención Integral a la Primera Infancia, construidos.	CAIPI	16	14	88%
	2 - Aulas nuevas construidas.	Aula	2750	1,204	44%
1.10 - Órgano Técnico del Consejo Nacional de Educación	1 - Ordenanzas sometidas al Consejo Nacional de Educación.	Ordenanza	6	200%	33%
	2 - Necesidades operacionales del Órgano Técnico del Consejo Nacional de Educación, cubiertas.	Actividad	2	100%	50%
1.11 - Oficina de Libre Acceso a la Información Pública	1 - Estudiantes de quinto y sexto grados de secundaria, orientados.	Estudiante	3520	0%	0%
	2 - Personal del MinerD, sensibilizado.	Persona	SIN META	N/A	N/A
	3 - Personal del MinerD con cultura de ética e integridad institucional, promovida.	Persona	500	150	30%
	4 - Información solicitada por ciudadanos, suministrada.	Información suministrada	350	218	62%
	5 - Día Nacional de la Ética Ciudadana, promovido.	Evento	SIN META	N/A	N/A
	6 - Comisiones de Ética de las regionales y distritos educativos, conformadas.	Evento	SIN META	N/A	N/A
1.12 - Oficina de Cooperación Internacional (OCI)	1 - Proyecto de apoyo al desarrollo infantil temprano, ejecutado.	Proyecto	1	0%	0%
	2 - Proyecto "Mejoramiento de la educación y formación técnico profesional" ejecutado.	Proyecto	1	0%	0%
	3 - Proyecto "Apoyo al Plan Decenal", ejecutado.	Proyecto	1	0%	0%
	4 - Necesidades operacionales de la Oficina de Cooperación Internacional, cubiertas.	Actividad	4	0%	0%
	5 - Proyecto "Mejoramiento de la educación preuniversitaria a través del apoyo al Pacto Educativo en la República Dominicana", ejecutado.	Proyecto	SIN META	N/A	N/A
	6 - Proyecto "Fortalecimiento del Ministerio de Educación para producir y usar estadísticas educativas de calidad en la República Dominicana, ejecutado".	Proyecto	SIN META	N/A	N/A

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	7 - Proyecto “Fortalecimiento de los procesos de recursos humanos del Ministerio de Educación”, ejecutado.	Proyecto	SIN META	N/A	N/A
1.15 - Oficina de Gestión Inmobiliaria	1 - Terrenos evaluados.	Terreno	500	12	2%
	2 - Terrenos adquiridos.	Terreno	150	13	9%
	3 - Necesidades operacionales de la Oficina de Gestión Inmobiliaria, cubiertas.	Actividad	2	2	100%
1.16 - Dirección General de Gestión Ambiental y de Riesgos	1 - Personal capacitado en gestión ambiental y reducción de riesgos.	Persona	400	200	50%
	2 - Materiales didácticos sobre gestión de riesgos, evaluados y validados.	Material didáctico	6	0	0%
	3 - Centros educativos evaluados y diagnosticados con respecto a sus necesidades y capacidades en gestión ambiental y de riesgos.	Centro educativo	75	50	67%
	4 - Centros educativos con programas de sostenibilidad ambiental, implementados.	Centro educativo	6	4	67%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Gestión Ambiental y de Riesgos, cubiertas.	Actividad	7	0	0%
1.17 - Dirección de Seguridad	1 - Personal de Seguridad de la sede y sus dependencias, capacitado.	Persona	4538	0	0%
	2 - Dependencias del MinerD supervisadas en los procesos de seguridad.	Dependencia	2984	0	0%
	3 - Necesidades operacionales de la Dirección de Seguridad, cubiertas.	Actividad	8	0	0%
1.18 - Dirección de Cultura	1 - Estudiantes participando en las efemérides, actividades culturales y artísticas.	Estudiante	4,000	4,000	100%
	2 - Personal orientado en manifestaciones de las bellas artes, folklore y cultura.	Persona	8,000	9,000	113%
	3 - Personas participando en las actividades de la Feria Internacional del Libro.	Persona	SIN META	N/A	N/A
	4 - Docentes reconocidos mediante el premio Excelencia Magisterial.	Docente	SIN META	N/A	N/A
	5 - Personal docente y administrativo participando en la celebración del 84 aniversario de la creación del Ministerio de Educación.	Persona	8,000	0	0%
	6 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Cultura, cubiertas.	Actividad	SIN META	N/A	N/A
1.19 - Dirección de Igualdad, Equidad	1 - Políticas y normas con enfoque de género y derechos humanos, revisadas y establecidas.	Documento	6	3	50%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
de Género y Desarrollo	2 - Personal capacitado en educación con perspectiva de género.	Persona	952	3496	367%
	3 - Planes, programas y proyectos con enfoque de género y derechos humanos, elaborados.	Documento	1	1	100%
	4 - Materiales educativos con enfoque de género, revisados.	Material didáctico	3000	4000	133%
	5 - Víctimas por violación de derechos, atendidas.	Caso	60	0	0%
	6 - Estudiantes, familias y comunidades sensibilizados en materia de género y derechos humanos.	Persona	1300	0	0%
	7 - Investigaciones y documentos con enfoque de género y derechos humanos, divulgados a la comunidad educativa.	Información suministrada	4	2	50%
	8 - Centros educativos atendidos en la aplicación del enfoque de género y derechos.	Centro educativo	SIN META	N/A	N/A
	9 - Personal de la Dirección de Igualdad, Equidad de Género y Desarrollo, orientado.	Persona	6	0	0%
	10 - Necesidades operacionales de la Dirección de Igualdad, Equidad de Género y Desarrollo, cubiertas.	Actividad	4	0	0%
2.1 - Dirección Oficina Nacional de Planificación y Desarrollo Educativo	1 - Necesidades operacionales de la ONPDE, cubiertas.	Actividad	10	3	30%
2.2 - Dirección de Información, Análisis y Estudios Prospectivos	1 - Procesos de evaluación de aprendizajes, apoyados.	Proceso	2	2	100%
	2 - Mapa escolar, actualizado.	Mapa	1	1	100%
	3 - Módulos del sistema de inteligencia institucional, implementados.	Módulo	5	12	240%
	4 - Módulos del Sistema de Información para la Gestión Escolar, fortalecidos.	Módulo	4	8	200%
	5 - Informes de modelo prospectivo para apoyar la ejecución del PEI, elaborados.	Informe	4	1	25%
	6 - Directivos y técnicos, capacitados.	Persona	115	240	209%
	7 - Personal de la Dirección de Información, Análisis y Estudios Prospectivos, capacitado.	Persona	19	0	0%
	8 - Anuarios estadísticos 2017-2018, publicados.	Documento	2	2	100%
	9 - Censo Escolar Nacional, apoyado.	Proceso	1	0	0%
	10 - Indicadores ODS, recogidos y actualizados.	Documento	1	1	100%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
2.3 - Dirección de Planes, Programas y Proyectos	1 - Planes del MinerD elaborados y publicados.	Plan	3	3	100%
	2 - Sistema de formulación y monitoreo, actualizado.	Sistema	1	1	100%
	3 - Proyectos educativos, formulados.	Proyecto	2	1	50%
	4 - Proceso de actualización de los proyectos de inversión pública, realizado.	Proceso	1	40	4000%
	5 - Personal entrenado y orientado.	Empleado	152	153	101%
	6 - Hoja de ruta para el ODS4, elaborada.	Plan	SIN META	N/A	N/A
	7 - Memoria 2018, elaborada.	Memoria	1	1	100%
	8 - Informes de monitoreo, elaborados.	Informe	8	8	100%
2.4 - Dirección de Programación Presupuestaria	1 - Anteproyecto del Presupuesto, elaborado.	Documento	1	1	100%
	2 - Ejecución presupuestaria, monitoreada.	Documento	1	1	100%
	3 - Evolución y comportamiento del gasto educativo, actualizado.	Documento	SIN META	N/A	N/A
	4 - Estudios de la inversión en Educación, elaborados.	Estudio	1	2	200%
	5 - Personal capacitado.	Persona	1	1	100%
	6 - Necesidades operacionales de la Dirección de Programación Presupuestaria, cubiertas.	Actividad	3	0	0%
2.5 - Dirección de Desarrollo Organizacional	1 - Manual de política y procedimientos del Viceministerio de Servicios Técnico Pedagógico, elaborado	Manual	1	0	0%
	2 - Manual de políticas y procedimientos de las áreas adscritas al Despacho, elaborado.	Manual	8	1	13%
	3 - Manual operativo de la ONPDE, elaborado	Manual	SIN META	N/A	N/A
	4 - Personal capacitado.	Persona	7	0	0%
	5 - Regionales, distritos y centros educativos supervisados en el proceso de reorganización.	Dependencia	123	0	0%
	6 - Centros educativos con clima organizacional, diagnosticados.	Centro educativo	250	0	0%
	7 - Manual operativo de centro educativo, actualizado.	Manual	1	0	0%
	8 - Manual de organización y funciones, elaborado y tramitada su formalización.	Manual	SIN META	N/A	N/A
3.2.1-Dirección de Educación Media General	1 - Material escolar impreso.	Material didáctico	150,000	0	0%
	2 - Centros educativos del nivel secundario dotados de equipos, mobiliarios y materiales didácticos.	Centro educativo	20	0	0%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	3 - Estudiantes del nivel secundario participando en programas de apoyo a los aprendizajes.	Estudiante	1,000	230	23%
	4 - Centros del nivel secundario de Jornada Escolar Extendida (JEE) con talleres, cursos optativos y tutorías, implementados.	Centro educativo	130	151	116%
	5 - Personal docente del nivel secundario, capacitado.	Persona	44,942	29,904	67%
	6 - Centros educativos del nivel secundario, monitoreados.	Centro educativo	142	187	132%
	7 - Centros educativos del nivel secundario implementando programas de apoyo.	Centro educativo	100	0	0%
	8 - Centros educativos implementan planes de mejora, en el marco de la EFCCE.	Centro educativo	1,216	0	0%
	9 - Centros educativos de secundaria implementando el proyecto "Vuelta a la Escuela".	Centro educativo	53	29	55%
	10 - Programa de inglés por inmersión "Junior" implementado.	Estudiantes	26,250	0	0%
	11 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Educación Secundaria, cubiertas.	Actividad	1	1	100%
3.1.1-Dirección de Desarrollo Curricular	1 - Propuesta curricular de los niveles primario y secundario, modalidades y subsistemas, aprobada por el Consejo Nacional de Educación (CNE) y en proceso de validación.	Currículo	3	0	0%
	2 - Personal orientado en diferentes áreas curriculares.	Persona	3,136	1,589	51%
	3 - Estudiantes participando en programas de impacto.	Estudiante	162	49	30%
	4 - Personas participando en plan de formación y capacitación de la Unidad Modelo de las Naciones Unidas.	Persona	800	642	80%
	5 - Personal participando en actividades artísticas.	Persona	1,800	0	0%
	6 - Personal orientado en educación ambiental.	Persona	948	582	61%
	7 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Currículo, cubiertas.	Actividad	SIN META	3	N/A
3.2.2-Dirección de Educación Media Técnico Profesional	1 - Centros educativos impartiendo educación técnico profesional.	Centro educativo	60	115	192%
	2 - Talleres de centros de educación técnico profesional, equipados.	Taller	135	0	0%
	3 - Estrategia para definir la estructura organizacional de la Dirección de Educación Técnico Profesional, creada.	Estrategia	2	2	100%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	4 - Personal de los centros de la modalidad educación técnico profesional, acompañado.	Persona	414	190	46%
	5 - Marco de Cualificaciones, creado.	Documento	1	1	100%
	6 - Alianzas y convenios para el fortalecimiento de la educación técnico profesional, firmados.	Convenio	4	4	100%
	7 - Material didáctico de la modalidad técnico profesional, adquirido.	Material didáctico	4,475	0	0%
	8 - Personal de la Dirección de Educación Técnico Profesional, orientado y capacitado.	Persona	2,440	1,898	78%
	9 - Necesidades operacionales de la Dirección de Educación Técnico Profesional, cubiertas.	Actividad	6	4	67%
3.2.3-Dirección de Educación Media Arte	1 - Centros educativos de la Modalidad Artes, monitoreados.	Centro educativo	25	59	236%
	2 - Personas participando en presentaciones, exposiciones y eventos artísticos y culturales.	Persona	2,150	435	20%
	3 - Estudiantes beneficiados con kits de artes.	Estudiante	7,500	0	0%
	4 - Talleres de artes equipados.	Taller	48	0	0%
	5 - Personal docente orientado.	Persona	500	1,003	201%
	6 - Necesidades operacionales e institucionales de la Dirección de Educación Media Arte, cubiertas.	Actividad	2	1	50%
3.3 - Dirección General de Educación para Jóvenes y Adultos	1 - Currículo para la educación técnica del Subsistema de Educación de Jóvenes y Adultos con ajustes realizados.	Currículo	1	0	0%
	2 - Personal docente y directivo de educación laboral, capacitado.	Persona	600	170	28%
	3 - Estudiantes de educación laboral de jóvenes y adultos, dotados de libros de textos y materiales educativos.	Estudiante	25,000	0	0%
	4 - Aulas de las escuelas de Educación Laboral de Jóvenes y Adultos rehabilitadas.	Aula	12	0	0%
	5 - Talleres de las escuelas de educación laboral de jóvenes y adultos equipados.	Taller	12	0	0%
	6 - Feria Nacional de Promoción de las Escuelas Laborales, realizada.	Feria	SIN META	N/A	N/A
	7 - Personal técnico docente del Subsistema del Educación de Jóvenes y Adultos, orientado y capacitado.	Persona	167	0	0%
	8 - Documentos y materiales educativos producidos e impresos.	Documento	113,000	0	0%
	9 - Investigación sobre buenas prácticas de Educación de Personas Jóvenes y Adultos realizadas.	Documento	2	0	0%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	10 - Personas vinculadas a la EDPJA participando en Congreso Nacional sobre el Subsistema de Educación de Personas Jóvenes y Adultas en República Dominicana.	Persona	400	0	0%
	11 - Centros educativos del Subsistema de Educación de Adultos implementando el proyecto "De vuelta a la escuela".	Centro educativo	59	59	100%
	12 - Textos del segundo ciclo de educación básica de jóvenes y adultos validados acorde al nuevo diseño curricular.	Libro	4	0	0%
	13 - Personal docente y directivo de educación básica de jóvenes y adultos, capacitado.	Persona	4,485	2,520	56%
	14 - Estudiantes de educación básica de adultos dotados de libros de texto y materiales educativos.	Estudiante	124,000	92,000	74%
	15 - Personas integradas a la continuidad educativa en educación básica de jóvenes y adultos.	Persona	22,000	0	0%
	16 - Currículo del segundo ciclo de educación secundaria para personas jóvenes y adultas, diseñado, actualizado y validado. EBJA) validados acorde al nuevo Diseño Curricular.	Currículo	1	0	0%
	17 - Personal docente y directivo de educación secundaria de jóvenes y adultos, orientado y capacitado.	Persona	6,600	0	0%
	18 - Centros de educación secundaria con modalidad acelerada y de reciente creación, monitoreados.	Centro educativo	120	0	0%
	19 - Centros educativos de educación secundaria de jóvenes y adultos con oficinas construidas o acondicionadas.	Centro educativo	20	0	0%
	20 - Estudiantes de educación secundaria de jóvenes y adultos dotados de libros de texto.	Estudiante	182,000	0	0%
	21 - Personas alfabetizadas	Persona	43,604	19,860	46%
	22 - Necesidades operacionales de la Dirección General de Educación de Jóvenes y Adultos, cubiertas.	Actividad	1	0	0%
3.4 - Oficina del Viceministerio de Servicio Técnico Pedagógico	1 - Proyecto "De vuelta a la escuela", implementado.	Proyecto	1	0	0%
	2 - Calendario escolar, diseñado e impreso.	Calendario	140,050	140,050	100%
	3 - Comisiones y espacios de diálogos en distritos y regionales, creados.	Comisión	54	140	259%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	4 - Intervenciones del Plan Estratégico Institucional, monitoreadas.	Plan	4	4	100%
	5 - Necesidades operacionales del Viceministerio de Servicio Técnico Pedagógico, cubiertas.	Actividad	4	3	75%
3.5 - Unidad de Jornada Extendida	1 - Centros Educativos de nuevo ingreso a Jornada Escolar Extendida, evaluados.	Centro educativo	885	2,180	246%
	2 - Centros educativos en Jornada Escolar Extendida (JEE) con nivel de avance evaluados.	Centro educativo	400	0	0%
	3 - Centros educativos en proceso de construcción para ingresar a JEE, monitoreados y evaluados.	Centro educativo	1,000	1,068	107%
	4 - Personal de Jornada Escolar Extendida orientado.	Persona	1,180	369	31%
	5 - Necesidades operacionales de Jornada Escolar Extendida, cubiertas.	Actividad	1	0	0%
3.6 - Dirección General de Educación Inicial	1 - Niños y niñas matriculados en el grado preprimario.	Niño/a	164,311	171,489	104%
	2 - Estudiantes del nivel inicial dotados de libros de texto.	Estudiante	SIN META	N/A	N/A
	3 - Documentos de apoyo a la labor docente, impresos.	Documento	1,242,500	563,381	45%
	4 - Espacios físicos dotados de recursos didácticos y mobiliarios.	Espacio físico	6,000	189	3%
	5 - Procesos pedagógicos del nivel inicial monitoreados.	Proceso	138	127	92%
	6 - Docentes orientados.	Docente	6,000	6,037	101%
	7 - Personal orientado.	Persona	6,100	6,076	100%
	8 - Necesidades operacionales de la DGEI, cubiertas.	Actividad	7	7	100%
3.7 - Dirección General de Educación Básica	1 - Centros educativos con la estrategia de formación continua centrada en la escuela (EFCCE) implementada.	Centro educativo	3,122	5,059	162%
	2 - Regionales educativas con sistema de acompañamiento implementado.	Regional	18	18	100%
	3 - Material diseñado, diagramado e impreso.	Documento	9	6	67%
	4 - Centros educativos implementando las estrategias del Plan Nacional para la Reducción de la Sobreedad.	Centro educativo	5,050	1,887	37%
	5 - Personal docente participando en talleres formativos.	Persona	101,827	9,686	10%
	6 - Aulas del Nivel Primario dotadas de mobiliario escolar.	Aula	6	0	0%
	7 - Estudiantes del nivel primario beneficiados con libros de texto.	Estudiante	961,613	0	0%
	8 - Material didáctico adquirido.	Material didáctico	7	0	0%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	9 - Centros educativos del nivel primario, implementando el proyecto "De vuelta a la escuela".	Centro educativo	49	0	0%
	10 - Necesidades operacionales de la Dirección General del Nivel Primario, cubiertas.	Actividad	2	1	50%
3.8 - Dirección de Educación Especial	1 - Centros educativos apoyados con estrategias y recursos.	Centro educativo	384	706	184%
	2 - Espacios de escolarización para estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo, ampliados.	Espacio físico	SIN META	N/A	N/A
	3 - Docentes acompañados y capacitados.	Docente	1,250	430	34%
	4 - Familias de estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo, orientadas.	Familia	1,500	401	27%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección de Educación Especial, cubiertas.	Actividad	7	2	29%
3.10 - Dirección de Orientación y Psicología	1 - Centros educativos implementando el proyecto "De vuelta a la escuela".	Centro educativo	1,000	7,624	762%
	2 - Personal de Orientación y Psicología, acompañado.	Persona	3,000	1,598	53%
	3 - Centros educativos con estrategias de apoyo psicopedagógico y psicoafectivo implementadas.	Centro educativo	6,000	100	2%
	4 - Estrategias de fortalecimiento de la convivencia escolar, implementadas.	Estrategia	3	1	33%
	5 - Centros educativos con estrategia de educación sexual, implementada.	Centro educativo	3,000	150	5%
	6 - Programa de prevención de embarazo en la adolescencia, implementado.	Persona	10,500	0	0%
	7 - Estudiantes reconocidos mediante el Mérito Estudiantil.	Estudiante	720	533	74%
	8 - Necesidades operaciones de la Dirección de Orientación y Psicología, cubiertas.	Actividad	1	1	100%
3.11 - Dirección de Participación Comunitaria	1 - Asociaciones sin fines de lucro (ASFL), ejecutando "Proyectos innovadores y de corresponsabilidad para el desarrollo de iniciativas educativas" (fondos concursables).	ASFL	40	0	0%
	2 - Familias con hijos e hijas sin registro de nacimiento, orientadas y apoyadas en el proceso de declaración tardía de niños, niñas y adolescentes escolarizados.	Familia	250	129	52%
	3 - Familias orientadas en funciones parentales.	Familia	2,000	1,655	83%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	4 - Apoyo del sector privado a centros educativos, recibido.	Centro educativo	200	31	16%
	5 - Asociaciones sin fines de lucro (ASFL), habilitadas y certificadas.	ASFL	SIN META	N/A	N/A
	6 - Organismos de participación, conformados y reestructurados.	Organismo de participación	85,000	85,000	100%
	7 - Centros educativos vinculados a su comunidad local.	Centro educativo	50	25	50%
	8 - Centros educativos con espacios de apoyo curricular, funcionando.	Centro educativo	10	0	0%
	9 - Huertos escolares en los centros educativos, instalados y funcionando.	Huerto	300	0	0%
	10 - Personal técnico de la Dirección de Participación Comunitaria, orientado.	Persona	75	25	33%
	11 - Necesidades operacionales de la Dirección de Participación Comunitaria cubiertas.	Actividad	2	0	0%
	12 - Centros educativos implementando el proyecto "De vuelta a la escuela."	Centro educativo	60	10	17%
3.12 - Unidad Ejecutora del Componente Educación del Programa República Digital	1 - Necesidades operacionales de la UECEPRD, cubiertas.	Actividad	8	11	138%
	2 - Centros educativos conectados y dotados de dispositivos tecnológicos.	Centro educativo	350	350	100%
	3 - Personal docente, capacitado.	Persona	25,240	0	0%
	4 - Centros educativos monitoreados y evaluados.	Centro educativo	350	350	100%
	5 - Personal de la UECEPRD, capacitado.	Persona	10	11	110%
	6 - Estudiantes participando en la competencia nacional de Arduino.	Estudiante	3,000	0	0%
	7 - Estudiantes con cédulas únicas, entregadas.	Estudiante	900,000	0	0%
	8 - Centros educativos reconocidos con el premio "Mejor integración de las TIC en el proceso de enseñanza y aprendizaje".	Centro educativo	18	0	0%
	9 - Hackatón (concurso de desarrollo de software) realizado.	Informe	1	0	0%
4.1 - Oficina Nacional de Supervisión, Evaluación y Control de la Calidad	1 - Centros educativos con procesos pedagógicos en las aulas y de gestión institucional, auditados.	Centro educativo	300	555	185%
	2 - Personal entrenado en el uso y estrategias del Sistema de Acompañamiento y Supervisión (SAS), y en la Metodología de Calidad CAF.	Persona	400	1426	357%
	3 - Redes distritales de innovación y calidad (Redic) formadas, capacitadas y reforzadas en nuevos enfoques y abordajes.	Persona	900	1660	184%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	4 - Necesidades operacionales de la Dirección de Auditoría y Control de Procesos Educativos, cubiertas.	Actividad	2	0	0%
4.2 - Dirección de Supervisión	1 - Instancias educativas funcionando acorde a las normas vigentes.	Dependencia	5856	5856	100%
	2 - Técnicos regionales y distritales, orientados.	Técnico/a	270	210	78%
	3 - Técnicos regionales y distritales, acompañados.	Técnico/a	280	280	100%
	4 - Documentos de supervisión, publicados.	Documento	5000	0	0%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección de Supervisión, cubiertas.	Actividad	1	1	100%
4.3 - Dirección de Acreditación de Centros Educativos	1 - Centros educativos privados apoyados técnicamente.	Centro educativo	300	311	104%
	2 - Personal de las instituciones educativas privadas orientado.	Persona	35,000	6,197	18%
	3 - Centros educativos privados evaluados.	Centro educativo	300	300	100%
	4 - Necesidades operacionales de la Dirección de Acreditación de Centros Educativos cubiertas.	Actividad	2	2	100%
4.4 - Dirección de Acreditación y Titulación de Estudios	1 - Manual de procedimientos de servicios académicos, entregado.	Manual	1000	0	0%
	2 - Personal de distritos y centros educativos, capacitado.	Persona	1000	0	0%
	3 - Libro digitalizado y restaurado.	Libro	149	0	0%
	4 - Proceso de servicios, automatizado.	Software	1	0	0%
	5 - Diplomas de educación primaria y educación secundaria entregados	Diploma	155000	155000	100%
	6 - Necesidades operacionales de la Dirección de Acreditación y Titulación de Estudios, cubiertas.	Actividad	SIN META	2	N/A
4.5 - Dirección de Evaluación de la Calidad	1 - Pruebas Nacionales de certificación aplicadas.	Prueba	280000	227230	81%
	2 - Estudiantes con Evaluación Diagnóstica Nacional de primer ciclo del nivel secundario aplicada.	Estudiante	SIN META	N/A	N/A
	3 - Informe Internacional PISA 2018, publicado.	Informe	1	1	100%
	4 - Estudiantes participantes del Estudio Regional Comparativo y Explicativo (ERCE) evaluados.	Estudiante	SIN META	N/A	N/A
	5 - Estudio Internacional de Educación Cívica (ICCS) presentado.	Estudio	1	1	100%
	6 - Necesidades operacionales de la Dirección de Evaluación de la Calidad, cubiertas.	Actividad	1	1	100%
5.1 - Dirección Administrativa	1 - Aulas con rehabilitaciones, realizadas.	Aula	2100	0	0%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	2 - Necesidades operacionales del MinerD, cubiertas.	Actividad	47	0	0%
	3 - Personal de la Dirección Administrativa y sus dependencias, capacitado.	Persona	50	0	0%
	4 - Activos fijos del Ministerio de Educación, inventariados.	Dependencia	55	0	0%
	5 - Manuales de políticas y procedimientos del área administrativa y financiera, diseñados e implementados.	Manual	3	0	0%
	6 - Proceso de gestión de desempeño del MinerD, diseñado e implementado.	Proceso	1	0	0%
	7 - Centros educativos con bibliotecas escolares, bibliotecas de aulas y laboratorios de ciencias con proceso de instalación, supervisados.	Centro educativo	3000	0	0%
	8 - Distritos educativos con materiales distribuidos, supervisados.	Distrito educativo	SIN META	N/A	N/A
5.2 - Dirección Financiera	1 - Manual sobre las normas y procedimientos contables y financieros, implementado.	Manual	SIN META	N/A	N/A
	2 - Informe de ejecución presupuestaria, elaborado.	Informe	2	2	100%
	3 - Sistema de información implementado.	Sistema	1	1	100%
	4 - Personal de la Dirección Financiera, orientado.	Persona	150	0	0%
	5 - Necesidades operacionales de la Dirección Financiera, cubiertas.	Actividad	6	1	17%
5.3 - Dirección General de Mantenimiento e Infraestructura Escolar (DGMIE)	1 - Aulas con mantenimiento realizado.	Aula	1176	0	0%
	2 - Centros educativos con cocinas y comedores equipados.	Centro educativo	671	0	0%
	3 - Aulas con mantenimiento, supervisadas.	Aula	8500	0	0%
	4 - Centros educativos con fumigación, realizado.	Centro educativo	18158	0	0%
	5 - Centros educativos con mobiliarios, reparados.	Centro educativo	55259	0	0%
	6 - Centros educativos con mantenimientos electromecánicos realizados.	Centro educativo	135	0	0%
5.4 - Dirección General de Rehabilitación de Edificaciones (DIGRE)	1 - Aulas provisionales de emergencias, construidas.	Aula	50	0	0%
	2 - Centros educativos con cocina-comedor, construidos.	Centro educativo	2	0	0%
	3 - Edificio administrativo del MinerD, construido.	Espacio físico	1	0	0%
	4 - Ministerio de Educación con stand en la Feria del Libro 2019, instalado.	Stand	SIN META	N/A	N/A

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	5 - Aulas en construcción, concluidas.	Aula	340	0	0%
	6 - Aulas nuevas, construidas.	Aula	40	0	0%
	7 - Dependencias del MinerD, remodeladas y reubicadas.	Dependencia	1	0	0%
	8 - Estudios de suelo para la construcción o ampliación de centros educativos, realizados.	Estudio	25	0	0%
	9 - Necesidades operacionales de la Digre, cubiertas.	Actividad	2	0	0%
5.5 - Dirección de Liquidación y Conciliación de Fondos	1 - Personal del MinerD, capacitado en el manejo y uso de fondos transferidos.	Persona	2500	285	11%
	2 - Necesidades operacionales de la Dirección de Liquidación y Conciliación de Fondos, cubiertas.	Actividad	2	0	0%
6.1 - Instituto Nacional de Educación Física (INEFI)	1 - Estudiantes participando en eventos deportivos.	Estudiante	718,342	489,500	68%
	2 - Estudiantes dotados de uniformes deportivos.	Estudiante	5,700	3,590	63%
	3 - Docentes de educación física, acompañados.	Docente	1,005	840	84%
	4 - Docentes de los niveles primario y secundario participando en eventos educativos.	Docente	390	690	177%
	5 - Docentes dotados de utilería deportiva.	Docente	380	386	102%
	6 - Centros educativos con clubes deportivos, habilitados y creados.	Centro educativo	55	0	0%
	7 - Centros educativos con mantenimiento de instalaciones deportivas, realizado.	Centro educativo	100	48	48%
	8 - Personal de Inefi, orientado y actualizado.	Persona	440	220	50%
	9 - Necesidades operacionales del Inefi, cubiertas.	Actividad	15	0	0%
6.2 - Instituto Nacional de Bienestar Estudiantil (INABE)	1 - Estudiantes de inicial, primaria y secundaria reciben raciones alimenticias.	Estudiante	1,631,621	1,635,683	100%
	2 - Estudiantes en situación de vulnerabilidad que reciben servicios sociales de apoyo estudiantil.	Estudiante	339,939	229,526	68%
	3 - Estudiantes de inicial y primaria en situación de vulnerabilidad reciben servicios de salud preventiva, odontológica, visual y auditiva.	Estudiante	1,690,273	1,566,633	93%
	4 - Necesidades operacionales del Inabe, cubiertas.	Actividad	119	70	59%
6.3 - Instituto Nacional de	1 - Docentes jubilados recibiendo ingresos.	Docente	16,041	15,722	98%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
Bienestar Magisterial (INABIMA)	2 - Docentes con discapacidad laboral, pensionados.	Docente	4,460	10	0%
	3 - Familiares de docentes fallecidos, beneficiados con la jubilación o pensión por sobrevivencia.	Familia	1,446	58	4%
	4 - Docentes jubilados del MinerD, beneficiarios del Plan de Retiro Complementario.	Docente	1,000	2,369	237%
	5 - Personal docente del MinerD y sus dependientes directos beneficiados con servicios de salud bucal.	Persona	19,000	17,717	93%
	6 - Docentes jubilados y pensionados del MinerD beneficiados con préstamos de consolidación de deudas.	Docente	76	0	0%
	7 - Familias beneficiadas por el programa de Seguro Funerario Magisterial de los afiliados al Inabima.	Familia	50	159	318%
	8 - Necesidades operacionales del Inabima, cubiertas.	Actividad	2	2	100%
6.4 - Instituto Nacional de Formación y Capacitación del Magisterio (INAFOCAM)	1 - Bachilleres de 16 a 25 años acceden a programas de becas de formación "Docentes de Excelencia" nivel de grado.	Bachiller	1,300	387	30%
	2 - Bachilleres graduados de licenciaturas en Educación.	Bachiller	1,200	901	75%
	3 - Programas de formación inicial, posgrado y formación continua monitoreados.	Programa	78	96	123%
	4 - Docentes en proceso de formación de posgrado.	Docente	734	639	87%
	5 - Docentes graduados de posgrado.	Docente	179	343	192%
	6 - Docentes con formación continua (diplomados) recibida.	Docente	3,448	4,972	144%
	7 - Docentes participando en seminarios, congresos, talleres y conferencias.	Docente	1,400	3,696	264%
	8 - Docentes beneficiados con becas a través de la estrategia de formación continua centrada en la escuela (EFCCE).	Docente	32,000	14,470	45%
	9 - Evaluaciones e investigaciones, realizadas.	Evaluación	55	74	135%
	10 - Docentes, reconocidos.	Docente	20	20	100%
	11 - Necesidades operacionales del Inafocam, cubiertas.	Actividad	17	17	100%
6.5 - Instituto Superior de Formación Docente Salomé	1 - Bachilleres menores de 25 años cursando en el programa de formación docente de excelencia nivel de grado.	Bachiller	2,300	816	35%
	2 - Profesionales cursando programas de especialidades y maestrías.	Profesional	90	205	228%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
Ureña (ISFODOSU)	3 - Investigaciones del sistema educativo dominicano, desarrolladas.	Investigación	10	60	600%
	4 - Personas de las comunidades aledañas a los recintos orientados en los programas de extensión.	Persona	2,000	2,016	101%
	5 - Docentes con formación continúa centrada en la escuela (EFCCE).	Docente	966	588	61%
	6 - Directivos de centros educativos, distritos y regionales capacitados.	Director/a	500	1,808	362%
	7 - Necesidades operacionales del Isfodosu, cubiertas.	Actividad	10	10	100%
6.6 - Instituto Dominicano de Evaluación e Investigación de la Calidad Educativa (IDEICE)	1 - Evaluaciones e investigaciones educativas, realizadas.	Evaluación	50	38	76%
	2 - Actividades de apoyo sobre la realidad educativa nacional, generadas.	Actividad	6	6	100%
	3 - Necesidades operacionales de Ideice, cubiertas.	Actividad	5	5	100%
6.7 - Instituto Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia (INAIPI)	1 - Niños y niñas de 0 a 2 años recibiendo educación inicial en el 1er. ciclo del nivel inicial.	Niño/a	8,100	2,355	29%
	2 - Niños y niñas de 3 a 5 años recibiendo educación en el 2do. ciclo del nivel inicial.	Niño/a	7,182	2,106	29%
	3 - Padres, madres y tutores de niños y niñas menores de 5 años, formados en prácticas de crianza saludable.	Familia	9,720	1,200	12%
	4 - Estancias infantiles equipadas.	Estancia infantil	14	9	64%
	5 - Necesidades operacionales del Inaiipi, cubiertas.	Actividad	5	0	0%
7.1 - Oficina del Viceministerio de Gestión y Descentralización Educativa	1 - Direcciones regionales y distritales con actores de la comunidad educativa fortalecidos en educación en valores.	Dirección	70	28	40%
	2 - Direcciones regionales y distritales con técnicos orientados sobre educación en valores.	Dirección	70	0	0%
	3 - Necesidades operacionales del Viceministerio de Gestión y Descentralización, cubiertas.	Actividad	4	0	0%
7.2 - Dirección de Desconcentración.	1 - Juntas descentralizadas, institucionalizadas.	Junta descentralizada	1,000	500	50%
	2 - Juntas descentralizadas funcionando.	Junta descentralizada	1,333	778	58%
	3 - Direcciones regionales y distritales con manuales operativos implementados.	Dirección	140	0	0%
	4 - Centros educativos públicos con manual operativo de centro, implementado.	Centro educativo	645	0	0%

Unidad ejecutora	Producto	Unidad de Medida	Meta física del segundo semestre	Logrado en el segundo semestre	% de ejecución del segundo semestre
	5 - Libros "Héroes de la educación", publicados y difundidos.	Libro	7	0	0%
	6 - Necesidades operacionales de la Dirección de Desconcentración, cubiertas.	Actividad	2	0	0%

CONCLUSIONES

La evaluación del segundo semestre del POA 2019 contempla 321 productos con metas programadas para el periodo julio-diciembre de 2019, lo cual representa el 93 % del total programado. El 7 % de los productos no tiene metas programadas.

A continuación, se presentan los resultados de los productos con metas programadas:

Indicador ejecución física	Cantidad de productos	Porcentaje de productos
Por encima del 79%*	108	34%
Entre 60 al 79%	22	7%
Por debajo del 60%**	191	59%
Totales	321	100%
*De los 108 productos que alcanzaron una puntuación por encima del 79 %,73 de ellos superaron la meta programada para el segundo semestre.		
**De los 191 productos con una puntuación por debajo del 60 %, en 127 productos no se lograron las metas o no han registrado la ejecución, quedando con un 0 %.		

Se observa en el cuadro anterior, que el 41 % de los productos con metas programadas ha alcanzado un nivel esperado o aceptable. Este porcentaje se actualizará cuando concluya el monitoreo correspondiente al último trimestre del año 2019. Tal como se mencionó al inicio del informe, la fecha límite para registrar la ejecución del periodo citado es el 15 de enero de 2020.

A continuación, se presenta el reporte con los obstáculos registrados por las unidades ejecutoras en los trimestres 3 y 4, los cuales impidieron lograr la mayoría de las metas programadas:

Trimestre	Comentario	Cantidad	Porcentaje
3	Recursos financieros no entregados oportunamente	9	7.1%
	Retraso en el proceso de compras y contrataciones	9	7.1%
	Fondos no disponibles	2	1.6%
	Cambio prioridad en las metas programadas	9	7.1%
	Retraso en la ejecución de las actividades	20	15.9%
	Otro	77	61.1%
		126	100%
4	Recursos financieros no entregados oportunamente	7	4.9%
	Retraso en el proceso de compras y contrataciones	10	6.9%

Trimestre	Comentario	Cantidad	Porcentaje
	Cambio prioridad en las metas programadas	13	9.0%
	Retraso en la ejecución de las actividades	11	7.6%
	Otro	101	70.1%
	Multiplicidad de funciones	2	1.4%
		144	100%

Nota: En “Otros” se incluye los hallazgos positivos y justificaciones no parametrizadas. Se solicitó un requerimiento para separar estos dos conceptos.

De acuerdo a los resultados presentados en la tabla anterior, en el segundo semestre del año 2019 los obstáculos que tuvieron el mayor peso fueron: retrasos en la ejecución de actividades, recursos financieros no entregados oportunamente, retraso en el proceso de compras y contrataciones, y cambio prioridad en las metas programadas.